ОТЗЫВ

научного консультанта
доктора философии (PhD), ассоциированного профессора
Умурзаховой Г.Ж.
на диссертационную работу Сейдалиевой Сәбины Каржаубайқызы на тему: «Совершенствование форсайт менеджмента в рамках развития медико-фармацевтических кластеров», представленную на соискание степени доктора философии (PhD) по образовательной программе 8D10140 — «Фармация»

Сейдалиева Сәбина Каржаубайқызы получила высшее фармацевтическое образование в Южно-Казахстанской государственной фармацевтической академии в 2013 году. Продолжив обучение по международной стипендиальной программе «Болашақ», в 2017 году завершила магистратуру Университетского колледжа Лондона (UCL, Великобритания) по направлению «Открытие и разработка лекарств». В 2025 годах успешно окончила докторантуру в Южно-Казахстанской медицинской академии по образовательной программе 8D10140 — «Фармация».

Сочетание отечественного и зарубежного образования, преподавательского и организационного опыта позволило Сейдалиевой С.К. подойти к исследованию с научно-практическим пониманием потребностей фармацевтического рынка. Выбранная докторантом тема связана с профессиональными интересами в области подготовки кадров, развития фармацевтического образования и совершенствования стратегического управления отраслью.

В ходе совместной работы над диссертацией Сәбина Каржаубайқызы проявила заинтересованность в глубоком изучении исследуемой проблемы. Для неё характерно стремление понять причины выявленных явлений, сопоставить полученные результаты с литературными данными и определить возможности их практического применения. Сәбина Каржаубайқызы умеет работать с большим объёмом информации, выделять существенные положения и последовательно выстраивать научную аргументацию.

Как научный консультант, считаю необходимым отметить добросовестность и ответственное отношение докторанта к каждому этапу исследования. Сейдалиева С.К. тщательно готовится к обсуждению материалов, внимательно относится к уточнению понятий и формулировок, проявляет терпение при доработке текста и аналитических материалов. Полученные замечания воспринимает как основание для дальнейшего совершенствования работы, стремясь устранить не только отдельные неточности, но и причины их возникновения.

Сильной стороной Сәбины Каржаубайқызы является способность сочетать самостоятельность с готовностью к сотрудничеству. Докторант проявляет инициативу при выборе способов решения исследовательских задач и в то же время умеет своевременно обращаться за консультацией по вопросам, требующим дополнительного обсуждения. В научном диалоге корректна, внимательно выслушивает собеседника и обосновывает свою

точку зрения. Такое отношение к работе способствует принятию взвешенных решений и развитию исследовательской самостоятельности.

Педагогическая деятельность и опыт организационной работы помогают докторанту учитывать реальные потребности обучающихся и специалистов фармацевтической отрасли. Сәбина Каржаубайқызы заинтересована в профессиональном развитии, открыта к освоению новых методов и подходов. Владение казахским, русским и английским языками расширяет её возможности в изучении научной литературы, подготовке учебных материалов и международном профессиональном взаимодействии.

При выполнении диссертации Сейдалиева С.К. продемонстрировала навыки организации социологического исследования, обработки и интерпретации данных, подготовки научных публикаций и практических рекомендаций. Основные результаты работы прошли обсуждение на научных конференциях и отражены в публикациях, включая статьи в журналах, индексируемых в базе данных Scopus. В исследовательской деятельности она руководствуется принципами академической честности, ответственно относится к использованию научных источников и представлению полученных результатов.

Диссертационная работа объединяет анализ проблем развития медико-фармацевтических кластеров с разработкой управленческих подходов к их решению на основе форсайт-менеджмента. Особое внимание уделено кадровому потенциалу и согласованию профессиональной подготовки специалистов с перспективными потребностями отрасли. Предложенные научно-методические решения имеют практическую направленность и отражают способность автора переходить от анализа проблемы к разработке обоснованных рекомендаций.

По результатам научного консультирования считаю Сейдалиеву Сәбину Каржаубайқызы подготовленным исследователем, способным к самостоятельной научной и педагогической работе. Диссертация на тему «Совершенствование форсайт менеджмента в рамках развития медико-фармацевтических кластеров» является завершённым научным трудом, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора философии (PhD) по образовательной программе 8D10140 — «Фармация» и рекомендуется к защите.

Научный консультант,
доктор философии (PhD),
ассоциированный профессор _____ **Г.Ж. Умурзахова**

КАДРЛЫҚ ҚЫЗМЕТ БӨЛІМІ
ҚҰЖАТТАРДЫҢ ҚОЛДАРЫН АЙҚЫНДАЙМЫН
ОҢТҮСТІК ҚАЗАҚСТАН МЕДИЦИНА АКАДЕМИЯСЫНЫҢ
КАДРЛЫҚ ҚЫЗМЕТ